



CARRERA DE ECONOMÍA

PROGRAMA ANALÍTICO PRESUPUESTOS EMPRESARIALES



1. Datos Generales

Unidad de Formación:	Presupuestos Empresariales	Código SISS: 1304139
Carácter:	Electiva	
Nivel:	Quinto Semestre	
Dependencia:	Carrera de Economía	
Carga Horaria Total Semestre:	80 Hrs.	Créditos académicos: 2
Pre-requisitos:	Contabilidad de Gestión - (1304024)	

2. Contenidos Mínimos

Unidad Didáctica 1: Concepto y Entorno.	Temas: <ol style="list-style-type: none">1. Concepto e importancia.2. Relación del presupuesto con el proceso Administrativo.
Unidad Didáctica 2: Técnicas de Pronóstico.	Temas: <ol style="list-style-type: none">1. Introducción.2. Técnica del Promedio.3. Técnica de los aumentos.4. Técnica Estadística.
Unidad Didáctica 3: Clasificación del Presupuesto.	Temas: <ol style="list-style-type: none">1. El estudiante clasificará las entidades existentes en el país.2. Clasificación de los Presupuestos.3. Gestiones Fiscales.4. Clasificación de las entidades en Bolivia.

<p>Unidad Didáctica 4: Contexto del Presupuesto.</p>	<p>Temas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Definición de objetivos generales. 2. Diagnóstico externo e interno. 3. Determinación de los factores claves de éxito. 4. Posicionamiento de la empresa. 5. Presupuesto de Capital. 6. Plan estratégico y operativo. 7. Definición de objetivos específicos. 8. Adopción de premisas. 9. Análisis de variables.
<p>Unidad Didáctica 5: Requisitos para la Elaboración del Presupuesto.</p>	<p>Temas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Conocimiento de la empresa. 2. Participación de los niveles medios. 3. Determinación de centros de responsabilidad. 4. Compatibilidad con el sistema contable. 5. Apoyo directivo. 6. Coordinación. 7. Expectativas realistas. 8. Aplicación flexible.
<p>Unidad Didáctica 6: Inflación y Presupuestos.</p>	<p>Temas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Presupuestos en moneda extranjera. 2. Presupuestos en moneda local a precios constantes. 3. Presupuestos en moneda local con inflación estimada.
<p>Unidad Didáctica 7: Esquemas del Presupuesto Empresarial.</p>	<p>Temas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Esquema de una empresa de servicios. 2. Esquema de una empresa industrial. 3. Esquema de una empresa comercial.

<p>Unidad Didáctica 8:</p> <p>Estructura y Relaciones en la Planificación a Largo Plazo.</p>	<p>Temas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Relación entre el flujo, el balance y ajustes por inflación. 2. Estructura tipo de un módulo auxiliar. 3. Estructura tipo de una proyección a largo plazo.
<p>Unidad Didáctica 9:</p> <p>Cronograma e Instructivos para el Presupuesto para el Control de Gestión.</p>	<p>Temas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Cronograma para la elaboración del presupuesto. 2. Manual del Presupuesto. 3. Instructivos para los centros de responsabilidad. 4. Ventajas y desventajas del Presupuesto para el Control de Gestión.
<p>Unidad Didáctica 10:</p> <p>Presupuesto de Ventas.</p>	<p>Temas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Entorno del presupuesto de ventas. 2. Pronóstico y plan de ventas. 3. Consideración de alternativas y plan de mercadeo. 4. Política de precios. 5. Limitaciones de la empresa. 6. Elaboración del plan de ventas. 7. Definición del equipo de trabajo. 8. Métodos para la proyección de ventas. 9. Elaboración del modelo propio. 10. Presupuesto de otros ingresos.
<p>Unidad Didáctica 11:</p> <p>Presupuesto de Producción y Materia Prima.</p>	<p>Temas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Inventarios de productos terminado. 2. Presupuesto de Producción. 3. Criterios para la planificación de la producción. 4. Presupuesto de materias primas

	<ol style="list-style-type: none"> 5. Presupuesto de operación en empresas de servicios. 6. Inventarios de mercaderías.
<p>Unidad Didáctica 12: Presupuesto de la Mano de Obra Sueldos.</p>	<p>Temas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Planeamiento de la mano de obra directa. 2. Planeamiento de la mano de obra indirecta. 3. Planeamiento de los sueldos de comercialización y de Administración. 4. Proyección de costos de la mano de obra y sueldos.
<p>Unidad Didáctica 13: Presupuestos Auxiliares otros Costos.</p>	<p>Temas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Servicio de la Deuda. 2. Depreciación. 3. Seguros. 4. Otros costos.
<p>Unidad Didáctica 14: Estado de Resultados Presupuestado.</p>	<p>Temas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Estados de resultados tipo. 2. Costo de ventas - Costo de Producción de Artículos vendidos. 3. Impuesto sobre utilidades. 4. Distribución de Utilidades.
<p>Unidad Didáctica 15: Presupuesto de Inversiones.</p>	<p>Temas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Compra de activos fijos. 2. Construcción de activos fijos. 3. Presupuesto de otras inversiones.
<p>Unidad Didáctica 16: Presupuesto Financiero.</p>	<p>Temas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Flujo de caja-bancos proyectado. 2. Flujo de Caja Financiero. 3. Balance general proyectado.

<p>Unidad Didáctica 17: Control Presupuestario.</p>	<p>Temas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Seguimiento del presupuesto. 2. Información de control presupuestario.
<p>Unidad Didáctica 18: El Control de Gestión basado en el Control Presupuestario.</p>	<p>Temas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. El control presupuestario para el control de gestión. 2. Costos por naturaleza del costo. 3. Costos por centros de responsabilidad. 4. Costos por cuentas de gestión.
<p>Unidad Didáctica 19: Presupuesto Base cero.</p>	<p>Temas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Paquete de Decisión. 2. Preparación y evaluación de paquetes de decisión. 3. Integración de los paquetes de decisión. 4. Ventajas y desventajas.
<p>Unidad Didáctica 20: Planificación Presupuestos.</p>	<p>Temas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Etapas del Proceso de Planificación. 2. Interrelaciones sectoriales.
<p>Unidad Didáctica 21: Normas básicas del sistema presupuestario en Bolivia.</p>	<p>Temas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Principios del Sistema Presupuestario. 2. Componentes del Sistema Presupuestario. 3. Subsistemas del Presupuesto.
<p>Unidad Didáctica 22: Presupuesto por Programas.</p>	<p>Temas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Presupuesto por programas y tradicional. 2. Medición de resultados y gastos.
<p>Unidad Didáctica 23: Estructura del Presupuesto por Programas.</p>	<p>Temas:</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Programa de funcionamiento. 2. Programa de inversión. 3. Conceptualización de programas en Bolivia.

	<p>4. Información básica por actividades y proyectos.</p> <p>5. Los momentos del gasto.</p>
<p>Unidad Didáctica 24:</p> <p>Clasificación de recursos y gastos.</p>	<p>Temas:</p> <p>1. Clasificación de los recursos.</p> <p>2. Clasificación de los gastos.</p>

3. Referencia Bibliográfica General de la Unidad de Formación:

- VARGAS P. Jaime y TORRICO, Alex. "Presupuestos" Empresariales y Fiscales, 5ª edición, Editora Gráfica Continental. Cochabamba-Bolivia, 2006.
- GONZALES, Cristóbal del Río, "Presupuestos", segunda edición, ECASA, México, 1993.
- WELSCH, Glenn A., "Presupuestos: Planificación y Control de Utilidades" Prentice Hall Internacional, Edit. Dossat S.A. Madrid, España, 4ta. Edición, 1979.
- BURBANO Ruiz, Jorge E. "Presupuestos", Editorial McGRAW-HILL — Bogotá Colombia 1995.
- JIMENEZ Bermejo; Patricio "Manual de Presupuestos", Editorial: Eco-gestión Editora S.A., Primera edición 1992, Valparaíso-Chile.
- SWEENEY H.W. Allen "Manual de Presupuestos", Editorial McGRAW-HILL, Nueva York USA 1981, traducido e impreso por Ed. Calipso S.A. México D.F. 1986.
- RACHLIN Robert "Total Business Budgeting", Copyright 1999 by John & Sons, second edition – New York - USA.
- AMAT, Joan M. "Control de gestión", Editorial Ediciones Gestión 2000 S.A. Barcelona España, 5a. Edición año 2000 (de la biblioteca de la Universidad Católica de Valparaíso Chile).
- AMAT, Joan M. "Planificación financiera", Editorial Ediciones Gestión 2000 S.A. Barcelona España, 2a. Edición año 2002 (de la biblioteca de la Universidad Católica de Valparaíso Chile).
- WELCH, Glemn. "Presupuestos, Planificación y Control de Utilidades", Prentice Hall Internacional, Ed. Dossat S.A. Madrid, España. 5ta. Edición (traducida al español), 1994.
- RIO G. DEL, Cristóbal. "Técnica Presupuestal", Ediciones Contables y Administrativas S.A., 8va. Edición, Ed. Litograff S.A. México D.F. 1979.